

Akcijski plan Strategije razvoja (2023.-2027.)

Strateški cilj: 1. POVEĆANJE RELEVANTNOSTI, KVALITETE STUDIJA I ZADOVOLJSTVA STUDENATA									
Posebni cilj: 1.1. Unaprjeđenje uspješnosti studiranja i završetka studijskih programa									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
1.1.1. Povećanje postotka upisanih studenata koji završavaju studij u propisanom vremenu	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici odjela	kontinuirano do kraja razdoblja	postotak upisanih studenata koji završavaju studij u propisanom vremenu trajanja studija	0.4	0.5	0.35			
1.1.2. Povećanje udjela upisa studenata u više godine studija	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici odjela	kontinuirano do kraja razdoblja	udio studenata koji su ostvarili 55 ili više ECTS bodova	0.23	0.35	0.29			
1.1.3. Stipendiranje studenata iz vlastitih izvora VUKA-e	Dekan; Prodekan za nastavu i studente; Prodekan za kvalitetu i razvoj	kontinuirano do kraja razdoblja	broj dodijeljenih studentskih stipendija	1	3	1.5			
Posebni cilj: 1.2. Razvoj i revizija studijskih programa									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
1.2.1. Revizija i unaprjeđenje studijskih programa	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici; Povjerenstva za studijske programe	kontinuirano do kraja razdoblja	prihvaćeni prijedlozi za unaprjeđenje studijskih programa na svim hijerarhijskim razinama	23	80	42			
1.2.2. Izrada novih studijskih programa	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici; Povjerenstva za studijske programe	kontinuirano do kraja razdoblja	izrađen elaborat studija	0	3	0			
1.2.3. Usklađivanje studijskih programa s HKO	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici; Povjerenstva za studijske programe	kontinuirano do kraja razdoblja	broj studijskih programa usklađenih s HKO	0	4	0			
1.2.4. Stipendiranje studenata deficitarnih zanimanja	Dekan; Prodekan za nastavu i studente; Prodekan za kvalitetu i razvoj	kontinuirano do kraja razdoblja	broj stipendija za deficitarna zanimanja	0	2	0			
1.2.5. Jačanje vidljivosti studija u STEM području na tržištu	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj redovitih studenata u STEM područjima u odnosu na ukupan broj redovitih studenata	0.76	0.85	0.75			

1.2.6. Unaprjeđenje stručne prakse (na svim studijima)	Prodekan za nastavu i studente; Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu; suradnju; Ured za projekte	kontinuirano do kraja razdoblja	izrađena projektna prijava	0	1	0			
1.2.7. Kontinuirana provedba stručne prakse	Voditelji stručne prakse; Pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS-a na studentskoj praksi	258.5	300	225			
1.2.8. Poticanje otvaranja združenih studija	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	zapisnici sa sastanaka s potencijalnim partnerima	0	4	1			
1.2.9. Uvođenje suvremenih metoda i tehnologija za jačanje digitalnih, zelenih i građanskih kompetencija (DKU, projektna nastava, ...)	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj provedenih projekata studenata i nastavnika za jačanje digitalnih, zelenih i građanskih kompetencija	2	3	3			
1.2.10. Poticanje izdavanja omeđenih publikacija za nastavu	Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu; suradnju; Pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj izdanih omeđenih publikacija za nastavu	2	3	3			

Posebni cilj: 1.3. Unaprjeđenje studija

Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
1.3.1. Stvaranje materijalnih resursa za uvođenje online studija	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	prošireni hardverski resursi potrebni za izvođenje online nastave	5	25	19			
1.3.2. Osposobljavanje zaposlenika za izvođenje online studija	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj zaposlenika koji su pohađali tečajeve SRCE-a	0.25	0.3	0.5			
1.3.3. Uvođenje kratkih stručnih studija prema potrebama poslodavaca na tržištu rada	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	elaborat kratkih stručnih studija	0	0.25	0			

Posebni cilj: 1.4. Unaprjeđenje studentskog standarda

Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
1.4.1. Proširenje kapaciteta studentskog doma (Vojna bolnica)	Dekan; Prodekan za kvalitetu i razvoj	kontinuirano do kraja razdoblja	prijava projekta za proširenje kapaciteta studentskog doma	0	1	2			
1.4.2. Izgradnja restorana studentske prehrane (Bosanski magazin)	Dekan; Prodekan za kvalitetu i razvoj	kontinuirano do kraja razdoblja	prijava projekta za izgradnju restorana studentske prehrane	0	1	2			

1.4.3. Iznalaženje trajnog rješenja za provođenje sportskih aktivnosti studenata Veleučilišta	Dekan; Prodekan za nastavu i studente; Prodekan za kvalitetu i razvoj	kontinuirano do kraja razdoblja	odabir lokacije; izrada projektne dokumentacije	0	2	0			
1.4.4. Provedba studentskih projekata	Dekan; Studentski zbor	kontinuirano do kraja razdoblja	prijavljeni projekti; odobreni projekti	0	2	49			
1.4.5. Organizacija i provedba sportskih i kulturnih aktivnosti	Dekan; Studentski zbor	kontinuirano do kraja razdoblja	broj provedenih studentskih aktivnosti	15	20	17			
1.4.6. Jačanje podrške studentima kroz aktivnosti Ureda za karijerno savjetovanje i podršku studentima	Dekan; Voditelj Ureda za karijerno savjetovanje i podršku studentima	kontinuirano do kraja razdoblja	broj provedenih aktivnosti Ureda za karijerno savjetovanje i podršku studentima	5	20	297			
1.4.7. Jačanje suradnje s gospodarskim subjektima kroz aktivnosti Ureda za karijerno savjetovanje	Dekan; Prodekan za kvalitetu i razvoj; Voditelj Ureda za karijerno savjetovanje i podršku studentima	kontinuirano do kraja razdoblja	broj organiziranih Dana karijera; broj organiziranih prezentacija poslodavaca	69	75	68			

Posebni cilj: 1.5. Internacionalizacija

Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
1.5.1. Mobilnost osoblja	Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu; suradnju; Erasmus koordinator	kontinuirano do kraja razdoblja	broj ostvarenih mobilnosti	2	3	10.25			
1.5.2. Mobilnost studenata	Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu; suradnju; Erasmus koordinator	kontinuirano do kraja razdoblja	broj ostvarenih mobilnosti	2	3	3.5			
1.5.3. Izvođenje dijela ili cijelih studijskih programa na stranom jeziku	Prodekan za nastavu i studente; Pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj syllabusa na engleskom jeziku	53	60	54			

Strateški cilj: 2. POSPJEŠIVANJE ZNANSTVENE AKTIVNOSTI

Posebni cilj: 2.1. Podizanje kvalitete znanstvenih istraživanja

Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.

2.1.1. Povećanje broja znanstvenih radova indeksiranih u bazama	Dekan; Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju; Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj znanstvenih radova indeksiranih u WoS, SCOPUS i A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za tehničke, biotehničke, prirodne, biomedicinske i zdravstvene te društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje u kojima su djelatnici	133	175	384			
2.1.2. Povećanje broja znanstvenih projekata	Dekan; Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju; Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj uspješnih prijava znanstveno-istraživačkih projekata	3	20	18			
Posebni cilj: 2.2. Suradnja s međunarodnim i domaćim znanstvenim institucijama									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
2.2.1. Provedba znanstveno-istraživačkih projekata u partnerstvu s drugim znanstvenim institucijama	Dekan; Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju; Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj sporazuma o suradnji s drugim znanstvenim institucijama	8	10	14			
2.2.1. Provedba znanstveno-istraživačkih projekata u partnerstvu s drugim znanstvenim institucijama	Dekan; Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju; Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj prijavljenih znanstveno-istraživačkih projekata u partnerstvu s drugim znanstvenim institucijama	2	5	6			
2.2.2 Intenziviranje članstva u uredništvima časopisa i organizacijskim i/ili znanstvenim odborima konferencija	Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju; Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj nastavnika koji su članovi u uredništvima časopisa i organizacijskim i/ili znanstvenim odborima konferencija	11	14	20.25			
2.2.3. Povećanje broja radova objavljenih u koautorstvu s autorima drugih institucija, naročito radova u kojima su djelatnici Veleučilišta prvi ili drugi autor	Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj znanstvenih radova u koautorstvu s autorima s drugih znanstvenih institucija u kojem su djelatnici Veleučilišta autori i/ili koautori rada	25	25	22.5			
2.2.4. Organiziranje znanstvenih i stručnih konferencija iz područja prioriteta istraživanja	Dekan; Prodekani; Nastavnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj organiziranih znanstvenih i/ili stručnih konferencija iz područja prioriteta istraživanja	5	8	7			

Posebni cilj: 2.3. Uspostavljanje zajedničkih istraživanja različitih odjela Veleučilišta									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
2.3.1. Prijava interdisciplinarnih projekata dva ili više odjela Veleučilišta	Dekan; Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju; Pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj prijavljenih interdisciplinarnih projekata	1	1	0			
Posebni cilj: 2.4. Povećanje institucionalne potpore za poticanje prioriternih znanstvenih i stručnih istraživanja									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
2.4.1. Uspostavljanje kriterija o poticanju i nagrađivanju znanstvenog i stručnog rada	Dekan; Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju; Glavni tajnik ustanove	kontinuirano do kraja razdoblja	kreiran pravilnik o poticanju i nagrađivanju znanstvenog i stručnog rada	0	1	1			
2.4.2. Izrada pravilnika o izboru i vrednovanju znanstvenih projekata	Dekan; Prodekan za projekte, stručni, znanstveni rad i međunarodnu suradnju; Glavni tajnik ustanove	kontinuirano do kraja razdoblja	kreiran pravilnik o izboru i vrednovanju znanstvenih projekata	0	1	1			
Strateški cilj: 3. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM									
Posebni cilj: 3.1. Pružanje usluga gospodarstvu korištenjem postojeće infrastrukture									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
3.1.1. Edukacija zaposlenika Veleučilišta za rukovanje opremom potrebnoj za pružanje usluga gospodarstvu	dekan; prodekan za razvoj i kvalitetu	kontinuirano do kraja razdoblja	broj organiziranih edukacija zaposlenika	7	10	9			
3.1.1. Edukacija zaposlenika Veleučilišta za rukovanje opremom potrebnoj za pružanje usluga gospodarstvu	dekan; prodekan za razvoj i kvalitetu	kontinuirano do kraja razdoblja	broj zaposlenika koji su pohađali edukacije	155	50	160			
3.1.2. Izrada kataloga usluga i promocija poslovnim sektoru	dekan; prodekan za razvoj i kvalitetu; voditelji organizacijskih jedinica	kontinuirano do kraja razdoblja	izrađen katalog i objavljen na stranicama Veleučilišta	0	1	0			
3.1.2. Izrada kataloga usluga i promocija poslovnim sektoru	dekan; prodekan za razvoj i kvalitetu; voditelji organizacijskih jedinica	kontinuirano do kraja razdoblja	broj provedenih promotivnih aktivnosti usluga gospodarstvu	0	4	0			
3.1.3. Pružanje usluga gospodarstvu	dekan; prodekan za razvoj i kvalitetu; voditelji organizacijskih jedinica	kontinuirano do kraja razdoblja	broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu	2	3	6			

Posebni cilj: 3.2. Osnažiti povezanost s gospodarskim subjektima									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
3.2.1. Sklapanje novih ugovora o suradnji	dekan; prodekan za razvoj i kvalitetu	kontinuirano do kraja razdoblja	broj sklopljenih ugovora o suradnji	49	55	65			
3.2.2. Organiziranje stručnih i/ili znanstvenih skupova	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu	kontinuirano do kraja razdoblja	broj organiziranih skupova	1	5	3			
3.2.3. Provođenje primijenjenih i razvojnih istraživanja u suradnji s poslovnim sektorom	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; voditelji organizacijskih jedinica	kontinuirano do kraja razdoblja	broj provedenih istraživanja u suradnji s poslovnim sektorom						
Posebni cilj: 3.3. Razvoj i unaprjeđenje cjeloživotnog učenja									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
3.3.1. Unaprjeđenje i prilagodba postojećih programa cjeloživotnog učenja potrebama gospodarskih subjekata	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; voditelji organizacijskih jedinica	kontinuirano do kraja razdoblja	provedeno istraživanje potreba poslodavaca za cjeloživotno učenje	1.5	1.5	2			
3.3.2. Razvoj novih programa cjeloživotnog učenja sukladno potrebama gospodarskih subjekata	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; voditelji organizacijskih jedinica	kontinuirano do kraja razdoblja	broj novih programa cjeloživotnog učenja	1	1	1.25			
Strateški cilj: 4. JAČANJE DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI									
Posebni cilj: 4.1. Unaprjeđenje poslovanja Veleučilišta i digitalizacija u svrhu smanjenja ekološkog otiska									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
4.1.1. Digitalizacija dokumentacije poslovnih procesa Vuka	dekan; prodekan za razvoj i kvalitetu	kontinuirano do kraja razdoblja	broj digitaliziranih postupaka	0	1	0			

Posebni cilj: 4.2. Razvijanje ekološke i društvene odgovornosti Veleučilišta u Karlovcu									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
4.2.1. Smanjenje potrošnje energije, vode, materijalnih resursa i ostalog	dekan; prodekan za razvoj i kvalitetu	kontinuirano do kraja razdoblja	prijava projekta za korištenje zelenih tehnologija	1	2	4			
4.2.2. Istraživački projekti usmjereni prema potrebama društva	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj prijavljenih projektnih prijava usmjerenih prema potrebama društva	2.75	5	5.25			
4.2.3. Istraživački projekti usmjereni prema potrebama zaštite okoliša	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj prijavljenih projektnih prijava usmjerenih prema potrebama zaštite okoliša	0	1	0.75			
Posebni cilj: 4.3. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
4.3.1. Unaprjeđenje i prilagodba postojećih programa cjeloživotnog učenja potrebama tijela javne vlasti i civilnog sektora	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	provedeno istraživanje potreba poslodavaca za cjeloživotno učenje	0	0.25	0			
4.3.2. Razvoj novih programa cjeloživotnog učenja sukladno potrebama tijela javne vlasti i civilnog sektora	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj novih programa cjeloživotnog učenja	1	1	1.25			
4.3.2. Razvoj novih programa cjeloživotnog učenja sukladno potrebama tijela javne vlasti i civilnog sektora	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata	3	4	2			
4.3.2. Razvoj novih programa cjeloživotnog učenja sukladno potrebama tijela javne vlasti i civilnog sektora	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja	0	4	2			

4.3.2. Razvoj novih programa cjeloživotnog učenja sukladno potrebama tijela javne vlasti i civilnog sektora	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj programa cjeloživotnog učenja usklađenih s HKO	0	2	0.75			
4.3.3. Organiziranje znanstvenih foruma Veleučilišta u Karlovcu	dekan; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj organiziranih znanstvenih foruma	0.75	0.75	0.75			
Posebni cilj: 4.4. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja									
Aktivnost	Odgovorne osobe	Rok provedbe	Pokazatelj rezultata	Početna vrijednost	Ciljna vrijednost	Ostvarenost pokazatelja u godini			
						2024.	2025.	2026.	2027.
4.4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja	dekan; prodekan za nastavu; prodekan za stručni i znanstveni rad i međunarodnu suradnju; prodekan za razvoj i kvalitetu; pročelnici	kontinuirano do kraja razdoblja	broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora	19	24	35			

Akcijski plan u digitalnom obliku, uz dodatnu funkcionalnost za automatizirano praćenje, nalazi se na SharePoint site-u:

<https://vuka365.sharepoint.com/sites/prpapsd/SitePages/Akcijski-Planovi.aspx>